

中共河南测绘职业学院委员会文件

河测党〔2020〕16号



河南测绘职业学院 “十四五”发展规划编制工作方案

2020年是学校实施“十三五”发展规划的最后一年，按照今年学校工作要点的安排，“十四五”规划编制是一项重要工作。为动员全校上下凝聚共识，齐心协力编制好规划，为今后五年学校发展指明方向，选好路径，实现奋斗目标，特制定本工作方案。

一、规划编制的指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，全面贯彻落实党的十九大会议精神，在全面总结学校“十三五”改革发展情况及综合分析国内外高等职业教育发展动态的基础上，按照《国家职业教育改革实施方案》和《河南省职业教育改革实施方案》

等政策法规的具体要求，坚持顶层设计与发扬民主相结合、总体规划与专项规划及单位规划相衔接、编制学校发展规划与制订综合改革方案相同步的原则，结合学校实际情况，解放思想、积极探索、坚持内涵发展，着眼未来、突出特色和重点，全面谋划学校“十四五”教育事业的发展。

二、编制思路及内容体系

“十四五”规划按学院总体规划、专项规划和基层单位规划三个层次编制。

1. 总体规划

《河南测绘职业学院“十四五”教育事业发展规划》着眼于学院总体发展，以学院整体为对象编制的规划，强化顶层设计，科学制定发展目标，统筹部署发展战略，体现整体性、综合性和指导性，突出战略性、前瞻性，提出总体发展目标、战略布局、努力奋斗方向、重大项目和重点任务，以及保障措施等。

2. 专项规划

着眼于学院各项业务、职能或专业的发展，按照学院发展目标和战略，从学院层面作出的各专项业务的发展目标和部署，它统筹、指导相关单位的规划部署，对学院总体规划起到补充和完善的作用。主要包括《河南测绘职业学院“十四五”专业发展规划》、《河南测绘职业学院“十四五”人才培养规划》、《河南测绘

职业学院“十四五”师资队伍建设规划》以及《河南测绘职业学院“十四五”校园建设规划》等。

3. 单位规划

各系部和各教辅部门，围绕学院总体发展目标和发展战略要求，着眼于学院所属单位的发展，确定本单位的发展目标、思路、战略和保障措施等，编制《河南测绘职业学院 XXX(单位名称)“十四五”发展规划》。

各党政职能部门，就“十四五”期间的工作思路、目标与打算等方面提交一份《河南测绘职业学院 XXX(单位名称)“十四五”期间工作规划》。

三、组织机构

为有效推进规划研究、编制工作，经校党委研究决定，成立河南测绘职业学院“十四五”规划编制工作领导小组，全面负责“十四五”规划编制工作的组织领导和协调工作，负责学校发展规划的论证、审议和决策，研究和协调解决规划编制过程中的重大问题。

组 长：孙新卿 郭增长

副组长：李骏元 张传喜 李 明 郑殿军 黄 勇

成 员：各职能部门、教辅部门及各系部党政主要负责人。

工作领导小组下设规划编制工作办公室，设在发展规划处。

主 任：郑殿军（兼）

工作人员：刘永义 王 玮 高 路

各专项规划、各部门（系部）规划成立相应工作组

四、任务分工

1. 《河南测绘职业学院“十四五”教育事业发展规划》

责任领导：孙新卿、郭增长

牵头部门：发展规划处

参与部门：各党政职能部门、教辅部门

2. 《河南测绘职业学院“十四五”专业发展规划》

责任领导：郭增长

牵头部门：发展规划处

参与部门：教务处、各系部

3. 《河南测绘职业学院“十四五”人才培养规划》

责任领导：郭增长

牵头部门：教务处

参与部门：发规处、学生处、实训中心、图书馆、各系部

4. 《河南测绘职业学院“十四五”师资队伍建设规划》

责任领导：张传喜

牵头部门：人事处

参与部门：教务处、科研处、工会、各系部

5. 《河南测绘职业学院“十四五”校园建设规划》

责任领导：郭增长

牵头部门：校长办公室

参与部门：后勤处、基建处、教务处、宣传部、信息中心、实训中心、图书馆

6. 单位规划

各部门(系部)主要领导牵头,组成单位规划编制工作小组,负责本部门(系部)的“十四五”规划编制工作。

五、进度安排

“十四五”规划的编制主要分为前期准备、学习调研、研究确定基本思路、起草规划、征求意见论证完善、审议报批六个阶段,各层次规划编制工作同步进行,编制过程中注意衔接协调,协同推进。

第一阶段：前期准备阶段（2020年4月初至6月中旬）

2020年6月中旬前,制定并审议通过“十四五”规划编制工作方案。

第二阶段：学习调研阶段（2020年6月中旬至7月底）

安排部署工作任务,组织各单位、各有关部门进行前期的学习和调研工作。

第三阶段：研究确定基本思路阶段（2020年8月初至9月

底)

各专项规划工作组及各单位(部门)规划工作组在前期调研的基础上,研究确定“十四五”专项规划以及各单位(部门)规划的基本思路并完成框架规划,并将思路及框架文本汇总到学校规划编制工作办公室,学校“十四五”规划编制领导小组组织研讨并审议,初步确定学校“十四五”时期总体规划的基本思路。

第四阶段:起草编制阶段(2020年10月初至11月底)

各专项规划工作组及各单位(部门)规划工作组根据学校初步确定学校“十四五”时期总体规划的基本思路,在学校领导小组的统一协调下,全面展开各项规划的起草编制工作,于11月底完成初稿,汇总到规划编制工作办公室。

第五阶段:征求意见论证完善阶段(2020年12月初至2021年1月底)

学校规划编制工作领导小组召开工作会,讨论确定总体规划和各专项规划征求意见稿,并确定各项规划征求意见方案,然后组织各类专家论证会或研讨会,广泛征求校内外专家、学校内部不同层面以及上级政府部门、校友的意见。在广泛征求意见的基础上对各项规划进行修订完善,形成审议稿。

第六阶段:审议报批阶段(2021年2月初至4月底)

学校分别召开校长办公会、专题教代会、党委会，对总体规划及各专项规划进行审议，审议通过后上报教育厅备案。

六、规划编制工作基本要求

1. 加强研究，理清思路。通过前期调查研究，理清规划编制工作思路。各单位均要按照学校工作要求和部署，从本单位的实际情况出发，积极开展规划编制工作前期调研活动、同步理清本单位规划编制工作的思路。

2. 发扬民主，全员参与。在规划编制的各个环节、各个阶段，可以通过校园网等校内媒体及召开座谈会等多种形式，为师生员工参与规划编制工作开辟畅通的渠道，使广大教职员工更多更好地认知规划、关心规划和参与规划。同时要积极联系各学科、专业的专家，广泛听取各方面意见建议。

3. 加强衔接，统分结合。各分项规划的牵头部门要加强部门与部门、部门与系（部）之间的协调，注重总体规划与专项规划、总体规划与部门（系部）规划以及各部门规划之间的衔接，形成下级规划服从和落实上级规划，同级规划各有分工、各有侧重的关系，使学校各个领域、各个层次的规划协调一致，确保高质量、高水平地按时完成规划编制工作。

4. 明确定位，突出重点。学校和各系（部）的规划，要按照突出重点、有所为、有所缓为的原则，明确目标定位，突出重点

任务、主要方向，使规划在解决实际问题、提高教育教学质量和提升学校综合实力方面发挥应有的作用。同时，根据规划的性质和作用，既要研究提出预期性、前瞻性、导向性的指标，也要研究提出一些有约束力、可检查可评估的指标。

5. 加强领导，确保质量。学校和各部门（系部）均要明确党政主要领导负责规划编制工作，并组建强有力的规划编制工作机构，保证规划编制工作正常开展，以确保按时高质量完成编制工作。

中共河南测绘职业学院委员会

2020年6月10日

中共河南测绘职业学院委员会办公室

2020年6月10日印发
